Projektmenedzsment és tudásmenedzsment több dimenziós kapcsolata

45. PM Műhely – Gyulay Tibor
2020. május 21.

Bemutatkozás

Gyulay Tibor

KM EXPERT, ügyvezető partner

- Mérnök, gazdasági mérnök
- Több, mint 30 év a szervezetfejlesztésben, és a tréningpiacon (BME oktató, tréner, tanácsadó, coach)
- Az első PM trénerek egyike Magyarországon
- KM EXPERT (POZITEAM) alapító tulajdonos
- 10 éve abszolút TM fókusz
- Sikeres TM projektek
  Referenciák: MTV, MVM, Paksi Atomerőmű, ELMŰ-ÉMÁSZ, Posta, IT Services Hungary, Külügyi és Külkereskedelmi Minisztérium, OTP Bank…
- Nemzetközi Atomenergia Ügynökség TM szakértője
- KM EXPERT tevékenységei:
  - Tudásmenedzsment (TM) megoldások a szervezeti kihívásokra (öregedő munkaerő tudásának mentése, innováció, fluktuáció, generáció váltás, tudásbázis építés, mesterséges intelligencia alkalmazások…)
  - TM rendszerek fejlesztése, bevezetése és működtetése, szervezeti és országos (nemzetközi) szinten
  - TM képzési repertoár (vezetőktől a specialistákig)
- **„TM evangélista”!**

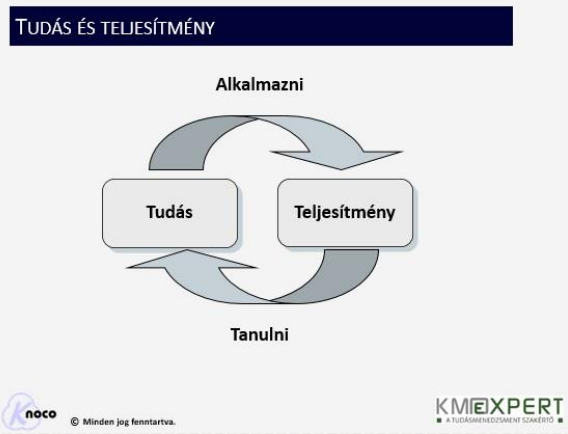
KM EXPERT
A TUDÁSMENEDZSMENT SZAKÉRTŐ

KM EXPERT
A TUDÁSMENEDZSMENT SZAKÉRTŐ

Mi az a tudásmenedzsment?

„A kísérlet, hogy felismerjük, milyen értékek vannak eltemetve az egyének fejében és ezt felszabadítsuk vállalati szinten is, hogy több olyan egyén használhassa, akik döntésein a cég sikere múlik.” Larry Prusak, IBM

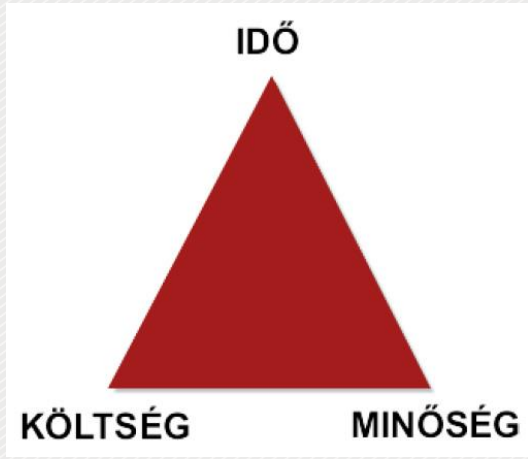
A tudásmenedzsment biztosítja, hogy a szervezetben rendelkezésre álljon a teljesítményhez szükséges tudás. A tapasztalatok felhasználásával folyamatosan növeli a szervezet tudástőkéjét, ezzel a szervezet teljesítményét → **Tanuló szervezet koncepciója**



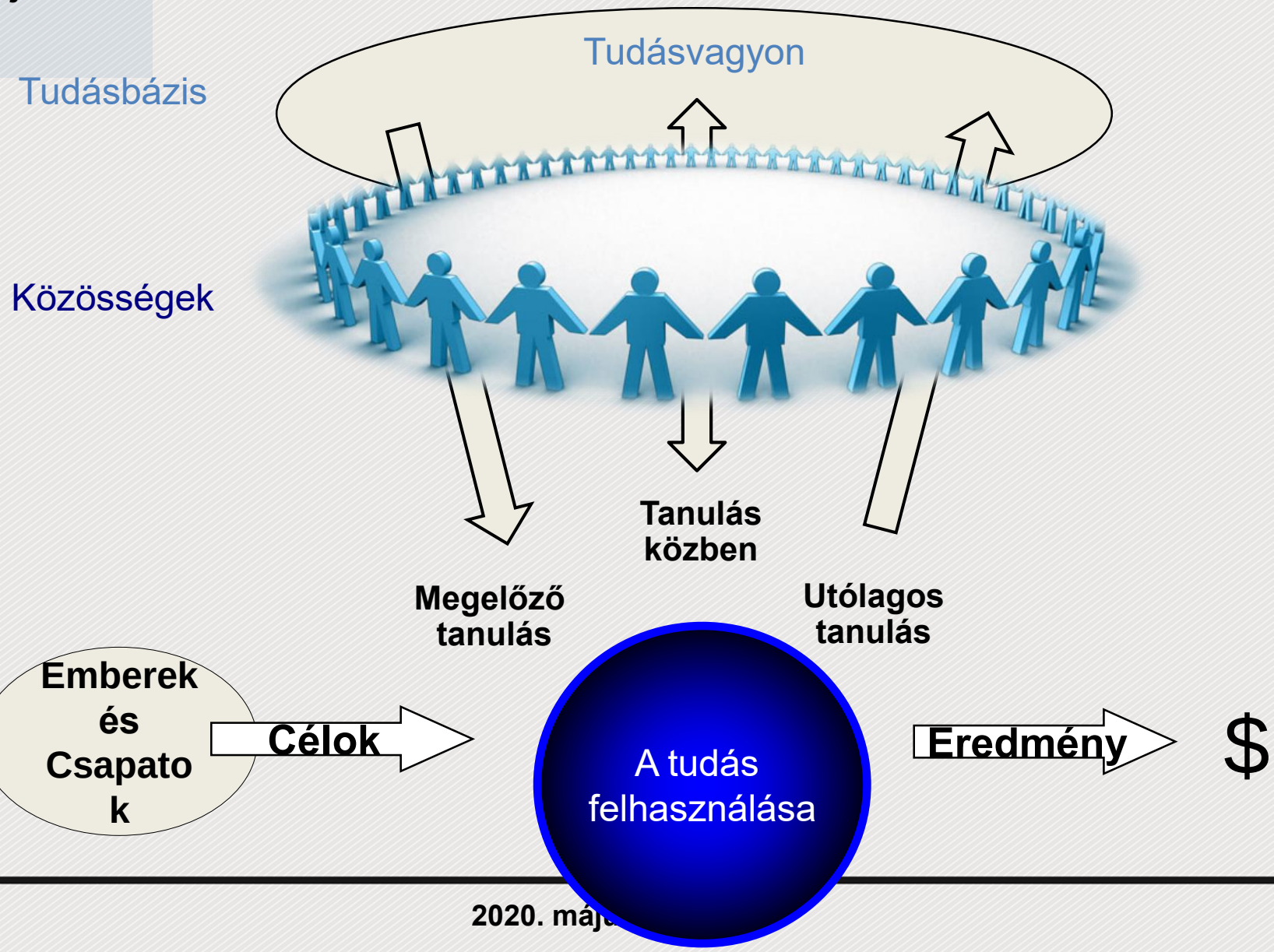
A „*nem tudásnak*” mindig következményei vannak!

A teljesítmény összetevői:

- **Kompetencia (TUDÁS)**
- **Motiváció**
- **Feltételek**

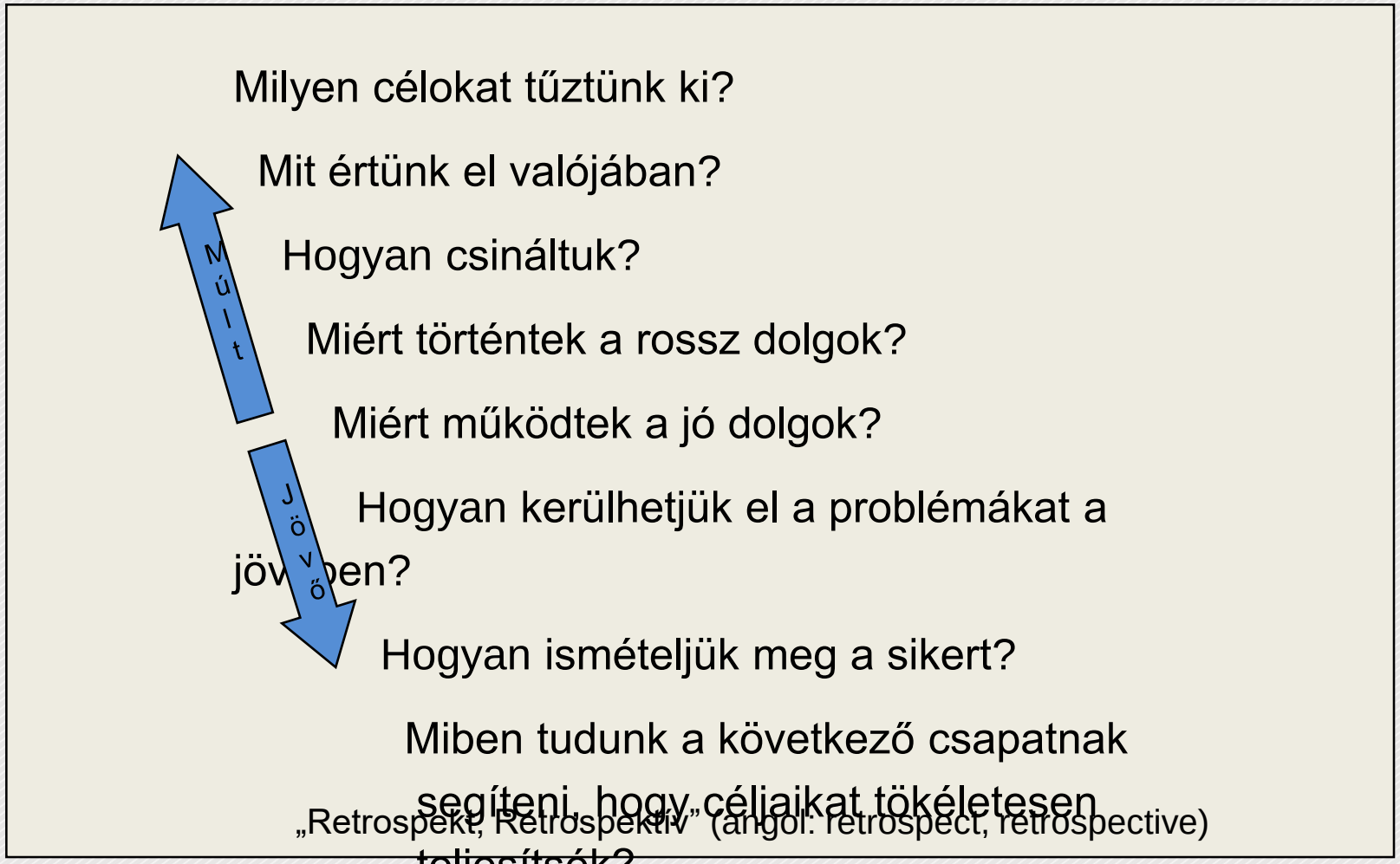


Tanulás egy projekt ciklusban



Projekt retrospektív

„Projekt utó-értékelés”



„Retrospekt, Retrospektív” (angol: retrospect, retrospective)

A PM és TM kapcsolódási pontjai

1. Projekt tapasztalatok "visszaforgatása" a szervezeti PM tudásvagyonba és felhasználásuk az induló projektekben
2. A projektek egyik sikertényezője: a TUDÁS! --> tudástervezés, tudásmenedzselés a projektekben
3. Tudásmenedzsment fejlesztés PM szemlélettel és módszerekkel.

Retrospektív workshop

– A projekt tapasztalatok hasznosításának módszertana

Miről is lesz szó?

- A retrospektív értékelés helye a tudásmenedzsment rendszerben és a projekt életciklusában
- A retrospektív értékelőcsoportmunka lépései és módszertanok
- Csoportdinamika és facilitátori kompetenciák

Hogyan tudsz csatlakozni?

- **Június 16-án** – egy napos program: 9:00 - 17:30 közötti blokkokban
- **Online esemény -** ZOOM virtuális szobában: Igazi élmény a képernyőn túlról is!
- **Kedvezményes jelentkezés -** A regisztráció megjegyzés rovatában tüntesd fel:

  PM műhely (10% kedvezmény)

További részletek: https://kmexpert.hu/esemeny/retrospektiv-workshop-2/

Gyulay Tibor
vezető tudásmenedzsment szakértő

Horváth Ervin
szoftverfejlesztő, minőségirányítási- és információbiztonsági vezető

Köszönöm az aktív részvételt!

Az előadás diát szívesen rendelkezésre bocsátom!

Honlap: www.kmexpert.hu
Közösségi oldalunk: facebook.com/Kmexpert
Meetup: https://www.meetup.com/preview/Tudasmenedzsment
e-mail: gyulay.tibor@kmexpert.hu,

Ha jól menedzseled a tudást a projektben, jelentősen nő a sikeresély!