



A PROJEKTPORTFÓLIÓ MENEDZSMENT, MINT ALTERNATÍVA A BIZONYTALAN MŰKÖDÉSI KÖRNYEZET KEZELÉSÉRE

PÁPAI MELINDA

ÉPÍTŐMÉRNÖK, MŰSZAKI MENEDZSER

PHD HALLGATÓ



“A BIZONYTALANSÁG A NEM MÉRHETŐ KOCKÁZAT”

AGENDA

- 1. ELMÉLETI KONTEXTUS**
- 2. KIVÁLASZTÁS MÓDSZERTANA A KEZDETEKTŐL NAPJAINKIG**
- 3. PORTFÓLIÓK, MINT IDEIGLENES SZERKEZETEK**

BEVEZETŐ

27. Projektmenedzser

VÍZIÓ

“A Pannon Egyetem Gazdaságtudományi Kara elismert, vonzó, gyakorlat-orientált oktatást és minőségi kutatást végző intézmény, a Dunántúli régió meghatározó szellemi központja”

MISSZIÓ

“Küldetésünk a Dunántúl gazdasági és társadalmi fejlődésének szolgálata. Az oktatás és a kutatás szinergiájára alapozva proaktívan összekötjük az akadémiai, a kormányzati, a vállalati és a civil szférát a sikeres együttműködés érdekében. ...”

STRATÉGIAI CÉL

“AACSB akkreditáció”

Kiválóság

Kutatási kritériumok

Oktatói hatékonyság

Tantárgyak

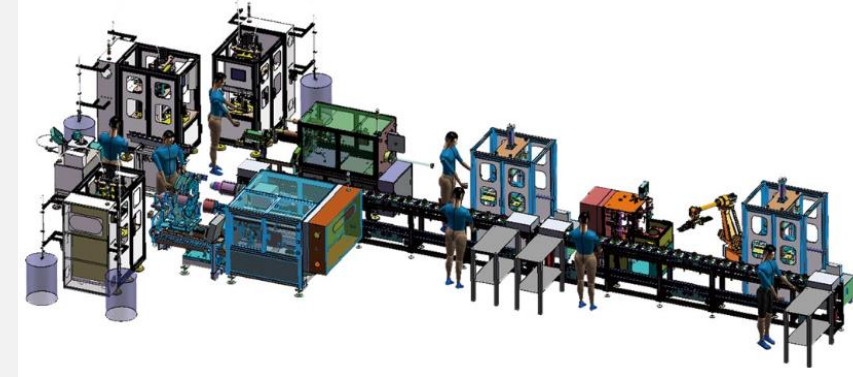
Tantervek

Fejlesztési terv

ELMÉLETI KONTEXTUS



PROJEKTMENEDZSMENT A PROJEKTEK MEGFELELŐ MÓDON TÖRTÉNŐ TELJESÍTÉSE

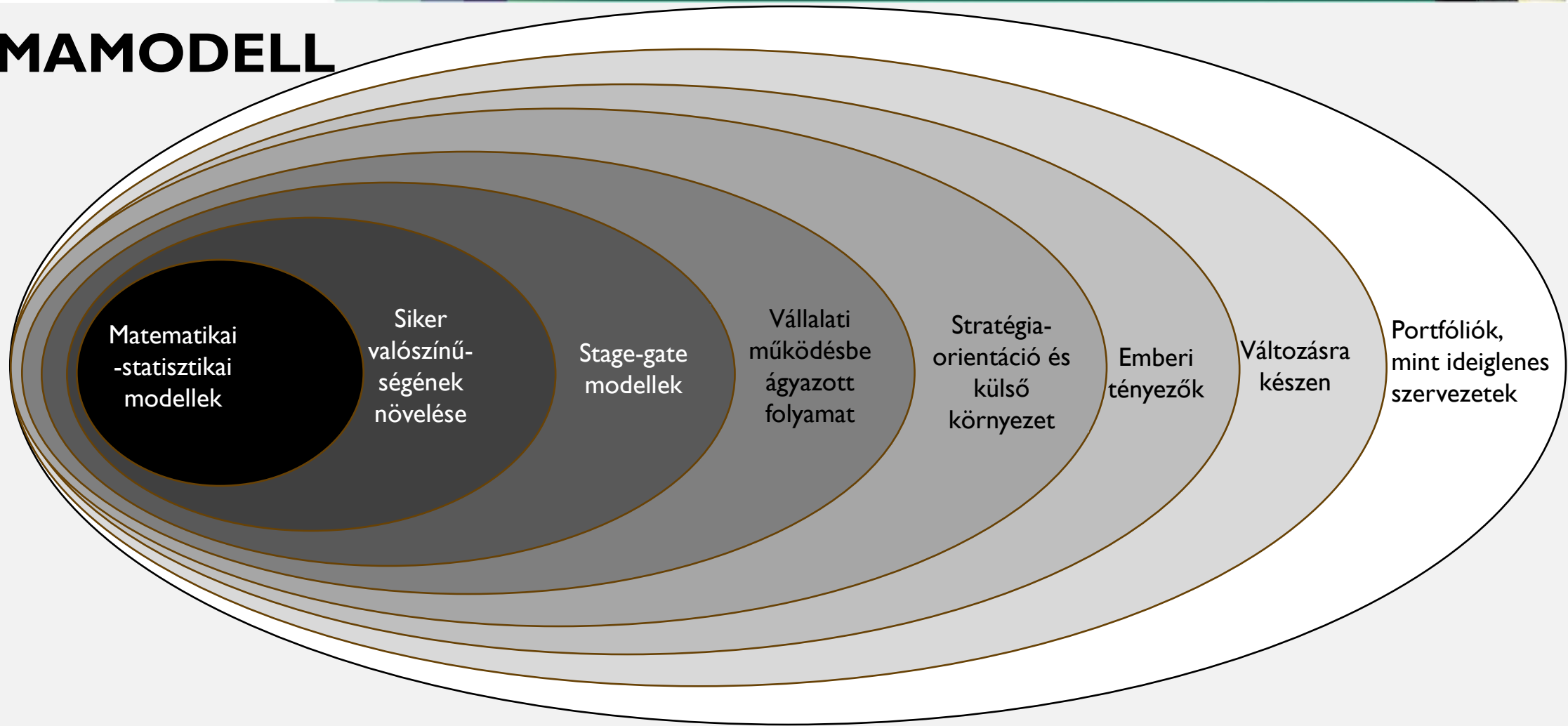


PROJEKTPOTFÓLIÓ MENEDZSMENT A MEGFELELŐ PROJEKTEK TELJESÍTÉSE





HAGYMAMODELL



KIVÁLASZTÁS MÓDSZERTANA A KEZDETEKTŐL NAPJAINKIG



IDŐ

JELEN



STATIKUS FELFOGÁS

JÖVŐ



CIKLIKUS FELFOGÁS

PORTFÓLIÓK, MINT IDEIGLENES SZERVEZETEK



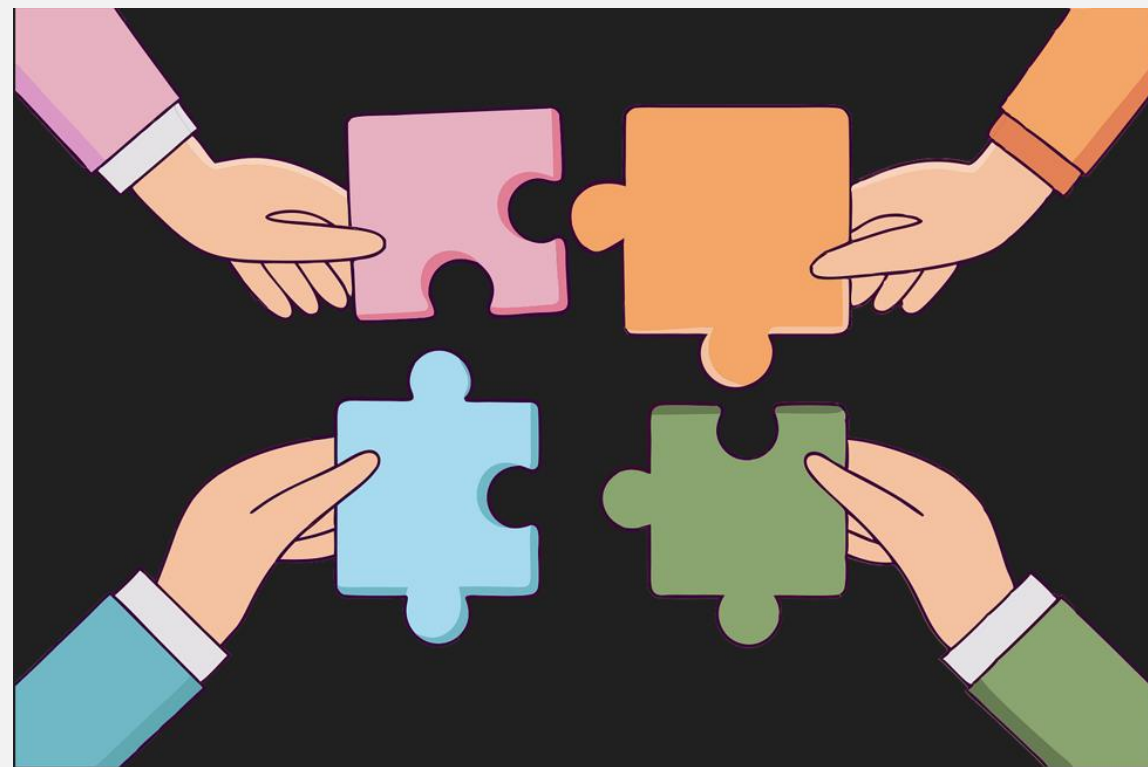
TEVÉKENYSÉG

JELLEN



MEGHATÁROZOTT FELADAT TELJESÍTÉSE

JÖVŐ



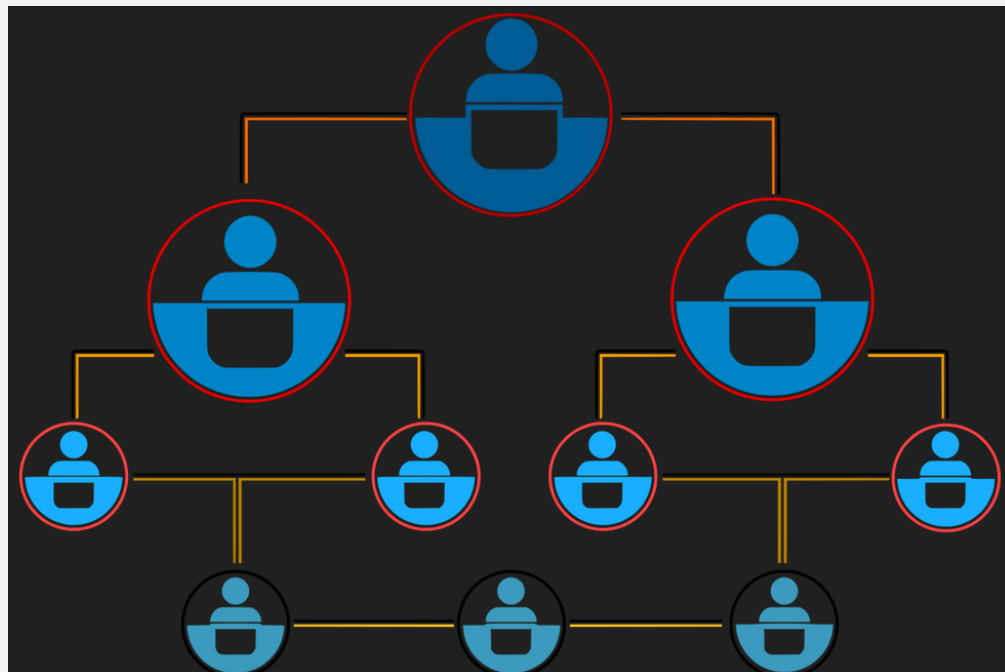
FELADATOK MENEDZSMENTJE

A PORTFÓLIÓK, MINT IDEIGLENES SZERVEZETEK



CSAPAT

JELÉN



HIERARCHIKUS

JÖVŐ



ADAPTÍV

PORTFÓLIÓK, MINT IDEIGLENES SZERVEZETEK



***A PORTFÓLIÓK, MINT IDEIGLENES SZERVEZETEK A NEM
TERVEZETT VÁLTOZÁSOK STRATÉGIAI SZINTŰ KEZELÉSÉT TESZIK
LEHETŐVÉ, MELY ÁLTAL A VÁLLALAT A BIZONYTALANSÁGGAL
SZEMBEN ELLENÁLLÓBBÁ VÁLIK.***

ÖSSZEFOGLALÁS



1. Clegg, S.R., Killen, C., Sankaran, S. & Biesenthal, C. (2018), “Practices, projects and portfolios: current research trends and new directions”, International Journal of Project Management, Volume 36, pp 762 – 772.
2. Collins, A., & Baccarini, D. (2004). Project success—a survey. Journal of construction research, 5(02), 211-231.
3. Fortune, J., & White, D. (2006). Framing of project critical success factors by a systems model. International journal of project management, 24(1), 53-65.
4. Görög, M (2019). Projektvezetés a szervezetekben. Panem kiadó. Második kiadás
5. Görög, M. (2011) Translating Single Project Management Knowledge to Project Programs. Project Management Journal, 42(2), pp 17–31
6. Hansen, L. K., & Svejvig, P. (2022). Seven Decades of Project Portfolio Management Research (1950–2019) and Perspectives for the Future. Project Management Journal, 53(3), 277-294.
7. Markowitz, H. M. (1952). Portfolio selection. The Journal of Finance, 7(1), 77–91.
8. Project Management Institute (2017). A Guide to the project management, Body of Knowledge, PMBOK Guide 6th Edition [43]
9. Shenhar, A.–Dvir, D. (2007) Project management research—The challenge and opportunity. Project Management Journal, 38(2), pp 93–99
10. Képek forrása: pixabay.hu



KÖSZÖNÖM A MEGTISZTELTŐ FIGYELMET!

**KUTATÁSI TÉMA: A PROJEKTPORTFÓLIÓ MENEDZSMENT MINT A PROJEKTEK
KRITIKUS SIKERTÉNYEZŐJE**
E-MAIL: papai.melinda@gtk.uni-pannon.hu